

**รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕**  
**ของเทศบาลตำบลยางคำ**  
**อำเภอหนองเรือ จังหวัดขอนแก่น**

**๑.ผลการดำเนินการตามนโยบาย**

นโยบาย	ผลการดำเนินงาน
๑.๑ นโยบายด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน	๑. ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับเลื่อนขั้นเงินเดือนของข้าราชการ/เลื่อนค่าตอบแทนของพนักงานจ้าง ๒. ผลการประเมินที่ได้สามารถจำแนกความแตกต่างและจัดลำดับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพเพื่อใช้ประกอบการเลื่อนขั้นเงินเดือนเงินเดือน การเลื่อนระดับที่สูงขึ้น การให้เงินรางวัลประจำปี การพัฒนาผลงานของข้าราชการ เป็นเครื่องมือควบคุมการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย
๑.๒ นโยบายด้านอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง	๑. ใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของ เทศบาลตำบลยางคำ ในการวิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อจัดทำรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาลในแต่ละส่วนราชการและนำไปสู่การกำหนดตำแหน่งจำนวน ประเภท และระดับตำแหน่งเสนอคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปีของเทศบาลตำบลยาง พิจารณา ๒. มีการติดตาม ประเมินผล แลปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปีอย่างต่อเนื่องและนำไปสู่การกำหนดจำนวน / ตำแหน่ง เพิ่ม หรือ ลด จำนวน ตำแหน่งเสนอคณะกรรมการพนักงานเทศบาล จ.ขอนแก่น เช่น ปรับปรุงตำแหน่ง สำหรับพนักงานเทศบาลให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น, การขอเพิ่มอัตรากำลังของข้าราชการ/พนักงานจ้าง, การปรับเปลี่ยนตำแหน่งพนักงานจ้างทั่วไปเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ
๑.๓ นโยบายการพัฒนาบุคลากร	๑. มีแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) ๒. มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล โดยส่งบุคลากรของเทศบาล เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ การประชุมเชิงปฏิบัติการ ตามที่หน่วยราชการต่างๆ จัดโครงการฯ

<p>๑.๔ นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร</p>	<p>๑. การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากร</p> <p>๒. มีการติดตามและประเมินผลบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมทั้งก่อนและหลังการฝึกอบรม</p>
<p>๑.๕ นโยบายด้านการบรรจุและแต่งตั้ง</p>	<p>การขอบัญชีผู้สอบแข่งขันได้ในตำแหน่งสายวิชาการ การแต่งตั้งสายงานผู้บริหาร</p>
<p>๑.๖ นโยบายด้านการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม</p>	<p>๑. จัดทำประกาศคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ</p> <p>๒. จัดทำโครงการคุณธรรมให้แก่ข้าราชการ คณะบริหาร พนักงานจ้างและสมาชิกสภาท้องถิ่น</p>
<p>๑.๗ นโยบายด้านการรักษาวินัยของบุคลากรในหน่วยงานมาตรฐานการดำเนินการทางวินัยหรือการลงโทษ</p>	<p>มีประกาศ ก.ท.จ.เรื่องมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับวินัย และการรักษาวินัยและการดำเนินการทางวินัย เพื่อใช้บังคับพนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง</p>

11.บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตราเก่าเดิม			กรอบอัตราเก่าใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
		เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	เงินค่าตอบแทน/เงินเพิ่มอื่นๆ	
นายสุระชัย ศิลาศรี	มว.(ศิลปศาสตรบัณฑิต)	05-2-00-1101-001	ปลัดเทศบาล	กลาง	05-2-00-1101-001	ปลัดเทศบาล	กลาง	702,720	84,000	870,720	
นางเอกสิริชัย สันติธำมาศ	รัฐศาสตรบัณฑิต	05-2-00-1101-002	รองปลัดเทศบาล	ต้น	05-2-00-1101-002	รองปลัดเทศบาล	ต้น	(58,560 x 12)	(7,000 x 12)	(70,000 x 12)	
นางสาวรอยโก๋ สัตตนา	ม.บ. (ศิลปศาสตรบัณฑิต)	05-2-01-2101-001	หัวหน้าสำนักงานท้องถิ่น	ต้น	05-2-01-2101-001	หัวหน้าสำนักงานท้องถิ่น	ต้น	462,240	42,000	504,240	
นางสาวรอยโก๋ สัตตนา	ม.บ. (ศิลปศาสตรบัณฑิต)	05-2-01-2101-002	หัวหน้าสำนักงานท้องถิ่น	ต้น	05-2-01-2101-002	หัวหน้าสำนักงานท้องถิ่น	ต้น	(38,520 x 12)	(3,500 x 12)	(42,000 x 12)	
นางสาวรอยโก๋ สัตตนา	ม.บ. (ศิลปศาสตรบัณฑิต)	05-2-01-3101-001	นักจัดการงานทั่วไป	ป.ก./ช.ก.	05-2-01-3101-001	นักจัดการงานทั่วไป	ป.ก./ช.ก.	393,600	42,000	(วางเดิม)	
นางสาวรอยโก๋ สัตตนา	ม.บ. (ศิลปศาสตรบัณฑิต)	05-2-01-3101-002	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	ต้น	05-2-01-3101-002	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	ต้น	(ค่ากลางเงินเดิม)	(3,500 x 12)	435,600	
นางสาวรอยโก๋ สัตตนา	ม.บ. (ศิลปศาสตรบัณฑิต)	05-2-01-4101-001	เจ้าพนักงานธุรการ	ช.ก.	05-2-01-4101-001	เจ้าพนักงานธุรการ	ช.ก.	455,520	18,000	473,520	
นางสาวรอยโก๋ สัตตนา	ม.บ. (ศิลปศาสตรบัณฑิต)	05-2-01-4101-002	เจ้าพนักงานธุรการ	ช.ก.	05-2-01-4101-002	เจ้าพนักงานธุรการ	ช.ก.	(37,960 x 12)	(1,500 x 12)	(วางเดิม)	
นายชยาดี มุสิกวง	ม.6	01-ก-001	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	คุณวุฒิ	01-ก-001	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	คุณวุฒิ	355,320	-	355,320	
นายชยาดี มุสิกวง	ม.6	01-ก-002	พนักงานขับรถยนต์	ทักษะ	01-ก-002	พนักงานขับรถยนต์	ทักษะ	296,760	-	296,760	
นายชยาดี มุสิกวง	ม.6	01-ท-001	ภารโรง	ทั่วไป	01-ท-001	ภารโรง	ทั่วไป	(24,730 x 12)	-	(วางเดิม)	
นายชยาดี มุสิกวง	ม.6	01-ท-002	พนักงาน	ทั่วไป	01-ท-002	พนักงาน	ทั่วไป	-	-	(วางเดิม)	
นางสาวสมพร พูลละ	ม.บ.บ.(การจัดการทั่วไป)	05-2-3102-001	นักทรัพยากรบุคคล	ช.ก.	05-2-3102-001	นักทรัพยากรบุคคล	ช.ก.	108,000	-	108,000	
นายพีรวัส น้อยหา	ม.บ. (รัฐประศาสนศาสตร์)	05-2-01-3103-001	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ช.ก.	05-2-01-3103-001	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ช.ก.	141,120	-	141,120	
นางสาวศรีวิชัย พลพรม	ม.บ.บ. (การคลัง)	01-ก-003	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คุณวุฒิ	01-ก-003	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คุณวุฒิ	108,000	-	108,000	
นายสมศักดิ์ธรรมศักดิ์วัฒน์	ม.บ.บ. (นิติศาสตร์)	05-2-01-3105-001	นิติกร	ช.ก.	05-2-01-3105-001	นิติกร	ช.ก.	108,000	-	108,000	
นายธรรมวัฒน์ จันทร์หา		05-2-01-3801-001	นักพัฒนาชุมชน	ป.ก.	05-2-01-3801-001	นักพัฒนาชุมชน	ป.ก.	342,720	-	342,720	
								(28,560 x 12)	-	260,520	
								(21,710 x 12)	-	259,200	
								(21,600 x 12)	-	258,000	
								369,480	-	369,480	
								(30,790 x 12)	-	258,000	
								(21,500 x 12)	-	258,000	

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตราจ้างเดิม			กรอบอัตราจ้างใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
		เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	เงินค่าตอบแทน/เงินเพิ่มอื่นๆ	
นางสาวสุภาพ วัชรชัย	ป.บ.บ. (การปกครองท้องถิ่น)	05-2-01-3801-002	นักพัฒนาชุมชน	ชก.	05-2-01-3801-002	นักพัฒนาชุมชน	ชก.	409,320 (34,110 x 12)	-	-	409,320
นาง จิตดา จันทร์เกษ	ว.ท.บ. (ศึกษาศาสตร์)	05-2-01-3401-001	นักวิชาการเกษตร	ป.ค./ชค.	05-2-01-3401-001	นักวิชาการเกษตร	ป.ค.	355,320 (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม) 355,320
นายประกิจ ดอนมณี	ว.ท.บ. (การปฐมน)	01-ก-004	ผู้ช่วยนักวิชาการเกษตร	คณวุฒิ	01-ก-004	ผู้ช่วยนักวิชาการเกษตร	คณวุฒิ	234,120 (19,510 x 12)	-	-	234,120
จำเริญ บุญแดง	ว.ท.บ. (วิจั.เศรษฐศาสตร์)	01-ก-005	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานเกษตร	คณวุฒิ	01-ก-005	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานเกษตร	คณวุฒิ	138,120 (11,510 x 12)	-	-	138,120
นางสาวกัญญา ภูแลนง	ว.ท.บ. (วิจั.เศรษฐศาสตร์)	05-2-01-3810-001	นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ชก.	05-2-01-3810-001	นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ชก.	409,320 (34,110 x 12)	-	-	409,320
นายศุภชัย จันทร์ระพี	ป.ว.ท.	01-ก-010	พนักงานขับรถยนต์	ทักษะ	01-ก-010	พนักงานขับรถยนต์	ทักษะ	-	-	-	(ว่างเดิม) 112,800
นายวีระพงษ์ วัฒนพรหม	ป.ว.ท.	01-ท-004	พนักงานดับเพลิง	ทั่วไป	01-ท-004	พนักงานดับเพลิง	ทั่วไป	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นางยุพา อุดม	ว.ท.บ. (การปฐมน)	01-ท-006	พนักงานดับเพลิง	ทั่วไป	01-ท-006	พนักงานดับเพลิง	ทั่วไป	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
		01-ท-005	พนักงานขับรถยนต์	ทั่วไป	01-ท-005	พนักงานขับรถยนต์	ทั่วไป	-	-	-	(ว่างเดิม) 108,000
					05-2-06-2104-002	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุข)	คณ.	393,600 (ค่ากลางเงินเดือน)	18,000 (1,500 x 12)	-	(ว่างเดิม) 108,000
					05-2-06-3601-001	นักวิชาการสาธารณสุข	ชก.	356,160 (29,680 x 12)	-	-	(ว่างเดิม) 411,600
					01-ก-011	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสาธารณสุข	คณวุฒิ	-	-	-	356,160
					05-2-06-3606-001	นักวิชาการสุขภาพ	ป.ค./ชค.	355,320 (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิม) 138,000
					01-ก-012	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสุขภาพ	คณวุฒิ	-	-	-	(ว่างเดิม) 355,320
นางสมดาว พิมพ์ไพโร	ว.ท.บ. (การปฐมน)	05-2-04-2102-001	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง)	คณ.	05-2-04-2102-001	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง)	คณ.	455,520 (37,960 x 12)	42,000 (3,500 x 12)	-	497,520
นายประจักษ์แก้ว สุธงษ์	ว.ท.บ. (การปฐมน)				05-2-04-2102-002	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานคลัง)	คณ.	389,400 (32,450 x 12)	18,000 (1,500 x 12)	-	407,400
นางสาวศรีสุดา วัฒนเสถ	ว.ท.บ. (การปฐมน)	05-2-04-3201-001	นักวิชาการเงินและบัญชี	ชก.	05-2-04-3201-001	นักวิชาการเงินและบัญชี	ชก.	416,160	-	-	416,160

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตราค่าจ้างเดิม			กรอบอัตราค่าจ้างใหม่			เงินประจำตำแหน่ง		เงินเดือน	เงินเบิก	หมายเหตุ
		เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินประจำตำแหน่ง	เงิน			
นางสุนิสา มุลมวง	ป.ตรี (การจัดการ)	05-2-04-4201-001	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ป.ง/ชง	05-2-04-4201-001	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ชง	-	(34,680 x 12)	(ว่างเดิม)	297,900	
นางสาวสิริมาภรต์ แสงธวัช	ป.ตรี (คอมพิวเตอร์)	05-2-04-3203-001	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ป.ก	05-2-04-3203-001	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ป.ก	-	(ค่าคงเงินเดิม)	297,900	297,900	
นางสาวณิชากร ธรรมศิลป์	ป.ตรี (บริหารธุรกิจ)	04-ท-007	คนงาน	ทั่วไป	04-ท-007	คนงาน	ทั่วไป	-	(25,270 x 12)	108,000	303,240	
นางสาวณิชากร ธรรมศิลป์	ป.ตรี (บริหารธุรกิจ)	05-2-04-4203-001	เจ้าพนักงานพัสดุ	ป.ง/ชง	05-2-04-4203-001	เจ้าพนักงานพัสดุ	ป.ง/ชง	-	(9,000 x 12)	297,900	297,900	
นายเรืองเดช ธิบุรี	ป.ตรี (วิศวกรรมโยธา)	05-2-05-2103-001	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ต.น	05-2-05-2103-001	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ต.น	42,000	(18,810 x 12)	225,720	504,240	
นายณิยะ สุขพจน์	ป.ตรี (วิศวกรรมโยธา)	05-2-05-2103-002	หัวหน้าช่างเทคนิคและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง)	ต.น	05-2-05-2103-002	หัวหน้าช่างเทคนิคและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง)	ต.น	18,000	(38,520 x 12)	393,600	411,600	
นายเสกสรรค์ จันทร์พวง	ป.ตรี (วิศวกรรมโยธา)	05-2-05-4701-001	นายช่างโยธา	ชง	05-2-05-4701-001	นายช่างโยธา	ชง	-	(ค่าคงเงินเดิม)	335,520	335,520	
นายเพชรภักดิ์ วัชระชาติ	ป.ตรี (เทคโนโลยีการก่อสร้าง)	05-ก-006	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	คุณวุฒิ	05-ก-006	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	คุณวุฒิ	-	(27,960 x 12)	159,840	159,840	
นางสาวสุภาวดี ภาชนะ	ป.ตรี (การบัญชี)	05-ก-007	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	คุณวุฒิ	05-ก-007	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	คุณวุฒิ	-	(13,320 x 12)	157,680	157,680	
นายไพโรจน์ อุ่นรัมย์	ป.ตรี (วิศวกรรมโยธา)	05-ก-008	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คุณวุฒิ	05-ก-008	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คุณวุฒิ	-	(13,140 x 12)	161,520	161,520	
นายณัฐวัฒน์ มีทวีชัย	ป.ตรี	05-ท-008	พนักงานขับรถยนต์	ทั่วไป	05-2-05-4701-002	นายช่างโยธา	ชง	-	357,720	357,720	357,720	
นายไพโรจน์ อุ่นรัมย์	ป.ตรี	05-ท-009	คนงาน	ทั่วไป	05-ท-009	คนงาน	ทั่วไป	-	(29,810 x 12)	108,000	108,000	
นายไพโรจน์ อุ่นรัมย์	ป.ตรี	05-ท-10	พนักงานขับรถ	ทั่วไป	05-ท-10	พนักงานขับรถ	ทั่วไป	-	(9,000 x 12)	108,000	108,000	
นายพงษ์พรพรรณ ไชยวงศ์	ป.ตรี (การศึกษาศึกษา)	05-2-08-2107-001	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานศึกษา)	ต.น	05-2-08-2107-001	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานศึกษา)	ต.น	42,000	(9,000 x 12)	416,160	458,160	

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตราค่าจ้างเดิม			กรอบอัตราค่าจ้างใหม่			เงินประจำตำแหน่ง		เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง	เงินค้ำประกัน/เงินพดุง	หมายเหตุ
		เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินประจำตำแหน่ง	เงินค้ำประกัน/เงินพดุง				
นางประภัสร์ธน สัมมตะ	ศษ.ม.(การบริหารการศึกษา)	05-2-08-2107-002	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการศึกษา (บริหารงานการศึกษา)	ตบ	05-2-08-2107-002	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการศึกษา (บริหารงานการศึกษา)	ตบ	18,000	-	369,480	18,000	-	387,480
นางวรรณวิมล คำวังลา	ศษ.ม.(การบริหารการศึกษา)	05-2-08-3803-001	นักวิชาการการศึกษา	ชก	05-2-08-3803-001	นักวิชาการการศึกษา	ชก	-	-	389,400	(1,500 x 12)	-	389,400
นางสาวสุภาพร พงษ์ชิต	ศศ.ม.(การศึกษาระดับปริญญาโท)	08-ก-009	ผู้ช่วยนักวิชาการการศึกษา	คุณวุฒิ	08-ก-009	ผู้ช่วยนักวิชาการการศึกษา	คุณวุฒิ	-	-	-	-	-	(ว่างเดิม)
นางรัตนา สิทธิ	ศศ.ม.(การศึกษาระดับปริญญาโท)	05-2-08-4101-002	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ชง	05-2-08-4101-002	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ชง	-	-	313,440	-	-	180,000
นางสาวรุ่งนพร พงษ์ลา	ม.6	05-3-08-6600-681	ครู	คศ.2	05-3-08-6600-681	ครู	คศ.3	-	-	-	-	-	313,440
นางหนูแก้ว คำม่วน	ศษ.ม.(การบริหารการศึกษา)	05-3-08-6600-684	ครู	คศ.2	05-3-08-6600-684	ครู	คศ.2	-	-	-	-	-	180,000
นางสาวระมัย พงษ์พาน	ศษ.ม.(การบริหารการศึกษา)	05-ท-11	ผู้ดูแลเด็ก	ทั่วไป	05-ท-11	ผู้ดูแลเด็ก	ทั่วไป	-	-	-	-	-	(ว่างเดิม)
นางอภาพร ละดาดาน	ศษ.ม.(การบริหารการศึกษา)	05-2-08-6600-683	ครู	คศ.2	05-2-08-6600-683	ครู	คศ.2	-	-	-	-	-	313,440
		08-ว-001	ผู้ดูแลเด็ก	ทักษะ	08-ว-001	ผู้ดูแลเด็ก	ทักษะ	-	-	46,080	-	-	46,080
										(3,840 x 12)			

### ๓. ปัญหาและอุปสรรค

๑. ด้วยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลฯ ตามมาตรา ๓๕ แห่ง พ.ร.บ. ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นฯ พ.ศ. ๒๕๔๒ ทำให้มีข้อจำกัดในเรื่องค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือน ประโยชน์ตอบแทนอื่นและเงินค่าจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่งผลให้ขาดแคลนบุคลากรในบางตำแหน่ง

๒. ตำแหน่งสายงานบริหารที่ว่างซึ่งร้องขอให้ กสธ. ดำเนินการสรรหา ไม่มีผู้ผ่านการคัดเลือกและไม่สามารถดำเนินการรับโอนได้

### ๔. ข้อเสนอแนะ

๑. ประชาสัมพันธ์รับโอน (ฝ่าย) พนักงานส่วนท้องถิ่นหรือข้าราชการประเภทอื่นแทนตำแหน่งที่ว่าง

๒. ควรพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๓. ควรสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ

๔. ควรพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคคล

จำเอก

(สมพล พุทธะ)

นักทรัพยากรบุคคล ชำนาญการ

ผู้รายงาน